

# PROGETTO ABBOT

## Progetto di benchmarking del sistema logistico produttivo nell'industria farmaceutica in italia

### **Introduzione**

Il Dipartimento di Scienze della Gestione d'Impresa ha realizzato con il sito produttivo Abbot di Campoverde (LT), nell'anno 2003, un progetto di Benchmarking Del Sistema Logistico Produttivo Nell'industria Farmaceutica In Italia. Responsabile scientifico del progetto è stato il Prof. Bernardino Quattrococchi

### **Finalità del progetto**

L'obiettivo del progetto è stato l'individuazione di alcune best practices emergenti nel settore farmaceutico per determinare il posizionamento delle performances logistico - manifatturiere dei siti produttivi partecipanti al progetto.

I risultati dell'indagine hanno permesso al committente di valutare le performance del proprio sito produttivo nell'area logistico - manifatturiera ed il relativo posizionamento rispetto alle best e good practice del settore.

Le aree di indagine di maggiore interesse sono state individuate nei seguenti macro processi:

- Manufacturing Operations
- Inbound Logistics (Including stocking and materials handling)
- Outbound Logistics (Physical Distribution)
- Procurement and Strategic Sourcing
- Supply Chain Schemes and Organizational support.

### **Le fasi del progetto**

Le fasi del progetto, desk e field, possono essere sintetizzate in:

1. Descrizione del settore farmaceutico in Italia
2. Individuazione delle aziende farmaceutiche più rappresentative
3. Raccolta dei dati sia presso fonti specializzate sia tramite la somministrazione di un questionario ad un panel privilegiato di aziende
4. Rilevazione ed elaborazione dei dati di raccolti
5. Posizionamento dell'azienda rispetto ai propri concorrenti ed alla media del settore
6. Focalizzazione delle aree di possibile miglioramento sulla base di una visione comparata delle performance rilevate
7. Alcune considerazioni di base per la realizzazione di azioni specifiche di miglioramento
8. Stesura del report finale

### **La metodologia**

La metodologia d'indagine è stata quella della somministrazione diretta di un questionario, precedentemente elaborato con il committente.

### **Pubblicazioni**

Alcuni tratti della ricerca sono contenuti nelle pubblicazioni:

- Quattrocioni B., (2002). "A Benchmarking Analysis to Discover the Best Practise in Productive System of the Pharmaceutical Industry", SINERGIE. vol. 1, pp. 513-523.
- Quattrocioni B., (2004) Economia e governo del sito produttivo nell'approccio sistemico. Il caso dell'industria farmaceutica, Cedam, Padova.